

CASE STUDY

30 Prozent Kostenersparnis durch langfristige Turnaround-Optimierung



Ziel	Bewertung der Prozesse, Vorgehensweise und Arbeitsmittel, Aufdeckung Einsparpotential, Leistungserhöhung
Kunde	Raffinerie, USA
Status	Fünfwöchige Analyse, 18-monatiges Optimierungsprogramm
T.A. Cook	Aufgrund internationaler Erfahrung + nachweisbarer Ergebnisse im Industrieumfeld ausgewählt

Hintergrund

In einer großen Raffinerie überschritten Turnarounds (TARs) in acht Jahren in Folge Zeitpläne und Budgets. Der Investitionsbedarf für weitere fünf Jahre in dreistelliger Millio-nenhöhe erforderte nachhaltige Kostenreduzierungen.

Herangehensweise

T.A. Cook erfasste und bewertete Daten bisheriger TAR Vorbereitung und Durchführung, identifizierte und quantifizierte Kostensenkungs- und Prozessoptimierungspotenzial in den Bereichen Organisation, Kontraktorenstrategie, Arbeitslogistik, Vorbereitung, Planning & Scheduling, Arbeitsumfang (Scope), Management-Kontrolle, KPI gestützte Berichterstattung sowie Training und Coaching zu Verhaltensregeln und Nachhaltigkeit.

Ein 12-wöchiges Kurzprogramm für bereits laufende TAR's steigerte die Kontraktorenproduktivität durch verbesserte Genehmigungsverfahren, effektivere Logistik und strengere Zeitplaneinhaltung.

Erstmals nach acht Jahren wurde ein TAR termin- und budgetgerecht beendet.

Ergebnisse

Das identifizierte Einsparpotenzial von ca. 250 Mio. Euro über fünf Jahre resultiert aus einem verbessertem Verhältnis Arbeits-, Material- und Ausrüstungskosten, optimiertem Scope, besseren Kontraktorenverträgen und gesteigerter Produktivität.

In einem 18-monatigen Optimierungsprogramm wurden „Ownership“ und standortübergreifende Lösungen für die Veränderungen aufgebaut. Die TAR-Organisation wurde mit besserer Ressourcennutzung und klaren Rollen und Verantwortlichkeiten neu aufgestellt. Die Entwicklung einer standardisierten, wettbewerbsfördernden und risikosenkenden Vergabestrategie reduzierte die Fremdfirmenkosten um 15 Prozent. Integration von Logistik und Produktivität in die TAR Prozesse erhöhte die produktive Arbeitszeit der Kontraktoren.

Die Einführung eines standardisierten Kontroll- und Berichtssystems für das Management bewirkte, dass für alle TARs gleiche KPIs verwendet werden. Die standardisierte Berichterstellung ermöglicht dem Führungsteam punktgenaues Gegensteuern, verbesserte Leistungskontrolle und eine effektivere und konstantere Evaluierung des Arbeitsumfangs.

Zur Erhöhung der Nachhaltigkeit der Veränderungen wurden die Teams durch die Berater mithilfe eines „hands-on“-Ansatzes gecoacht.

Benefits

- Jeweils 15% geringere TAR-Kosten in den ersten zwei Jahren, 25-30% Kostensenkung nach fünf Jahren
- Über 2 Mio. Euro Arbeitskosten eingespart durch eine zusätzlich wertschöpfende Arbeitsstunde pro Tag für mehr als 2000 Kontraktoren
- Bis zu 35% reduzierter TAR-Umfang aufgrund strukturierter Scope-Optimierung
- 15% weniger Kontraktorenkosten durch verbesserte Vertrags- und Managementstrategie
- Einhaltung und Verkürzung der TAR Dauer durch termingerechte Befolgung der Meilensteine und bessere Definition der kritischen Prozesse, zwei Jahre in Folge
- Nachhaltige Prozesse durch praxisorientierte, kollaborative Trainings und Coachings

T.A. Cook & Partner Consultants GmbH

Leipziger Platz 1
 10117 Berlin, Germany
 Phone +49 (0)30 88 43 07-0
 Fax +49 (0)30 88 43 07-30
 www.tacook.com
 service@tacook.com